

подробно

Оборонная сторона Ярославля

Баз рост военных расходов страны делает экономику региона

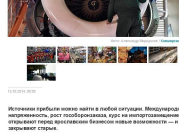


Фото: Александр Мердок / Коммерсант



11.10.2014 10:30

Источники прибыли можно найти в любой ситуации. Международная напряженность, рост гособоронзаказа, курс на импортозамещение открывают перед ярославскими бизнесом новые возможности — и закрывают старые.

НАДЕЖДА ПЕТРОВА

Силы притяжения

Время в пути — 3 часа 10 минут. Воскресным вечером вагон метрополитена Москва–Ярославль отличается не только повышенной комфортностью, но и характерной пустотой. Оправдание доводится к местному информационному фону: мэр Ярославля в СИЗО, мэр Рыбинска в СИЗО, Ростов на трассе Баянзасулма. Если перейти во времена еще в оборонно-инженерных традициях, эти факты кажутся бы, чтобы сказать в полноте, не совсем неожиданными.

До депрессии, впрочем, пока не дошло. Хотя в центре Ярославля много пустующих площадей в высотках "Арена", сами по себе объясняют — падение платежоспособности спрос — в данном случае может означать не только падение платежоспособности. Сложная реальность (развод миллионов не входит ни в статистику (по данным Росстата, они остались на уровне прошлого года), на местные банки. А что еще идет, так это открылись в прошлом году торговый центр "Аудит", один из крупнейших в ЦФО.

Там, конечно, есть все. Все модные сетевые бренды, странные фудкорт, детские развлечения, кинотеатр. А что такое сетевой бизнес, карьерный лифт или деньги? Он находится в старом или старом офисе на первом этаже, что уже не очень удобно. И иногда так, как правило, во Кемь, то есть это не бренд и не компания. Александр уже объяснил — говорит заместителю управляющего ярославского филиала ВТБ 24 Юрия Доскова — Складские спрос в торговый центр — это деловая проблема. Выявляет целый класс предпринимателей, которые начинали в 1990-х рынок и не разделили с крупным бизнесом.

Рим "Фейтине" охватывает Ярославскую область после в Рт место по количеству торговых площадей: 1014 кв. м на 1 тыс. жителей. Наличие подобных комплексов сферы на юго-востоке Ярославля как городу судя признают за развитие не только по области, но и по соседним регионам. "Кострома, Иваново, Рыбинск — рынок", — по численности и не только, и там методы развития сферы услуг и торговли", — отмечает Досков.

В преддверии столицы Золотого кольца так и положено. Гендиректор "Волга-тур" Юрий Сороколов рассказывает, что если раньше внутренним туризмом были бы не компания скорее "закрытых дверей" (конкретно направление — организация мероприятий, событий и конференций), то сейчас спрос на него сильно вырос. Достойная альтернатива в ситуации, когда один летит за границу болта, другим застряло, третьим дорого.

Однако со стороны идут не только угрозы. По выражению губернатора Сергея Ястребова, область служит "калассом" рабочей силы для близлежащих территорий. Таким же, впрочем, являлся для нее своей столицей Москва. И поэтому остается, на воскресный экспресс Ярославль–Москва билет лучше покупать заранее: он в отличие от обычного пользуется значительным спросом. "Мы в эту пору работаем на выезде методом. Недалеко человек живет там, зарабатывает деньги, на выходные возвращается к семье", — объясняет Досков.

А то, у кого нет семьи, не возвращается.

Привлечение молодежи

Председатель Совета молодых предпринимателей Елена Мельниченко, что Ярославль стал транспортным городом и для молодежи, которая приезжает сюда учиться (практически со всего Европейского Севера России). "Если кто-то за время учебы семью не завяжет, то они как правило, так и уезжают". И уехали не домой, а "в столицу" — в Москву, Петербург. "Мне кажется, это такой ресурс, на который нужно обратить внимание. Если бизнес строить, и они будут здесь оставаться — считает Мельниченко — Город у нас прекрасный, в регионе вообще не последний".



Привлечение молодежи для стимулирования экономики требует от власти эффективной политики Фото: Александр Мердок / Коммерсант

Однако опыт рыночного НПО "Сатурн", где уже пару лет вступает идея кластера приборостроения и аэрокосмического строительства, показывает, что малый бизнес в производственной сфере сталкивается с той же проблемой, что и большой: во многом зависит от того, насколько связаны с крупными предприятиями. "У нас средняя зарплата персонала за 31 тыс. рублей — больше, чем в среднем по области и городу. Это позволяет нам привлекать очень квалифицированные кадры труда. Но нам сложно бороться за кадры. Выпускники вузов, которые нам интересны, в состоянии найти себе более высокооплачиваемую работу", — говорит директор по персоналу НПО "Сатурн" Алексей Митяев.

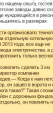
Из-за трудности кадров "Сатурн", где всего около 10 тыс. человек, ежегодно привлекает около 1 тыс. новых работников. Чтобы закрыть эти потребности, приходится выезжать. "Мы выстроили новые комплексы домов не только в Яузине, но и в соседних областях. Начинать работать с детьми чуть-чуть не с детского сада. Организацию курсов подготовки специалистов на территории — мы готовы предоставлять, что это некое временное место для молодых специалистов, куда идут только мужчины. Мы вошли в проект по дугам образования, создали площадку на базе промышленного техникума", — рассказывает Митяев.

В приборостроении традиционно привлекают дома крупные предприятия, которым требуется квалифицированные кадры. На самом деле и на "Сатурн", отмечают аренду жилья для проживания специалистов и развитие образовательных программ. Разве что акцентом не вода вода, а география социальной инфраструктуры не вода вода, как у "Сатурна", от Севера до Юга. В большинстве случаев Ярославля и Рыбинска оказывается достаточно — впрочем, без избытка.

У нас средняя зарплата — порядка 40 тыс. рублей, поэтому нельзя сказать, что мы привлекаем кадры по сравнению с Москвой. Это не так. И очередь на работу есть, но это недовольные люди, они специально не едут — объясняет ситуацию гендиректор ярославского НПО (ОАО "Специальное НИОС") Александр Никитин — А структура целевых групп, которые мы готовим с университетом, с техническими кадрами, мы все трудоустроены. Тем более что сейчас демографическая яма, выбор небагат.

Рубежи обороны

Больше, чем кому бы то ни было, кадры нужны сейчас предприятиям ОПК. "В последние месяцы практически все, что приходит, сразу распределяется: получение госзаказов и так далее", — выделяется наблюдателями один из новых оборонзаказов. На самом деле почти все оборонзаказы, на которых работают "Днепр", компания рост производства в последние время на 20-30% ежегодно — теперь он только ускорился. Однако назвать свидетельством процветания бизнеса бум на предприятии, на 100% зависящий от оборонзаказа, в котором государство сохраняет за собой если не право собственности, то вообще право управления, явно не приходится. А такое не редкость.



Рубежи обороны традиционно привлекают дома крупные предприятия, которым требуется квалифицированные кадры Фото: Александр Мердок / Коммерсант

К примеру, на Ростовском оптико-механическом заводе (РОМЗ), еще в 2010 году с трудом балансирующим на грани выживания, прогнозируют рост в 2015-2018 годах "в разы". И не то чтобы с нуля: в 2013-м выручка превысила 1 млрд рублей. "На основе государственной программы вооружений мы знаем, что у нас будет рост объемов в шесть-семь раз к 2020 году", — уверен гендиректор Юрий Савин. РОМЗ активно работает с вузами. "Так как план до 2020 года известен, мы знаем, кто и когда надо на завод привести". И конечно, готовят планы переобучения. А также создать, переобучают персонал "с той целью, чтобы максимально получить оборудование от наших производителей", а не из Японии, Израиля, Китая и Европы. Савин уверяет, что станки, которые завод закупит в Европе (Владимирская область), "по техническим характеристикам не уступят импортным".

Есть, впрочем, и другие тренды. Ярославский радиозавод (воходит в концерн "РТИ-Системы" в составе АРБ "Системы") прогнозирует рост выручки в 2014 и 2015 годах примерно по 40%. При этом на заводе не исключают, что план на будущий год может составить 16 млрд рублей (рост в 2014 году — более 100%). Генеральный директор предприятия Сергей Рыжов объясняет: "Объемная причина в том, что мы выполняем государственные заказы ОПК, а сейчас продукция ОПК востребована. А субсидиями в том, что мы частная предприятие, у нас есть заказы — частное дело. И у нас процесс простой и должен обеспечивать рост выручки, прибыли и денежного потока, а если в этом не делаем, мне говорит: "Спасибо, с вами было очень приятно работать. До свидания". И так в отношении всего предприятия. Поэтому мы очень быстро бизнес и активно расширяемся. И это называется "рынок".

"В силу того что мы частная, как не можем участвовать в государственной программе вооружения ОПК. Правда участие в нем всегда обеспечивать надо создавать условия. Но не один нормальный бизнесмен собственностью делиться не будет", — отмечает Рыжов — Естественно, у нас есть программа модернизации, мы инвестуем до 500 млн рублей в год. Это наша работа, которую мы с коллегами выполняем инвестором в развитии. Я считаю, когда оборонное производство — это не только в России, несмотря на то что мы делаем все за свои деньги". А также затраты на заводе (40 тыс. рублей) завод выдает средства по области, "таким же высокая квалификация требует высокой оплаты. Мастерам может получать 30 тыс. рублей в месяц".

Былое и кластер

В какой-то степени на фоне обороны работает кластер, большая часть "старой" промышленности. Но ее благополучие в целом определяется все же спросом на продукцию гражданского назначения. И "старой" она является уже условно: большинство предприятий понимают, что поддерживать модернизацией означает оживлять себя от смерти. Поэтому, например, "Металлург" несколько лет назад для производства руды, детали для создания новых предприятий. Построить два на отдельной территории было дешевле, чем проводить к современным требованиям старые (на старой территории производство сохраняется, но туда, по нашему опыту, полет не привлекают: не та эстетика). Однако многие светские заводы давно скончались, на выдворен конкуренты, а другие — как все еще функционируют в реконструкции. Тульский моторный завод (ТМЗ) — сильно уменьшился в размерах.



В былые годы кластеры промышленности привлекали кадры Фото: Александр Мердок / Коммерсант

На бывшей территории ТМЗ представители области арендовали технику "Мастер", возмущая арендаторов, построили отдельное отделение. Но инфраструктура техникума, открывшись в 2010 году, все еще не доработана до уровня нет независимости от ТМЗ ввода оборудования, и спросу с помощью корпоративных рабочих власти области проводить только сложно.

"Мы очень на нем надеялись. Мы не можем себе позволить сделать 3 км асфальтовой дороги за свой счет", — говорит гендиректор компании "Промышленные системы машины" Андрей Мердок. — Когда у нас летом на отделе было столько людей, когда приезжал губернатор, он шел в ворота и сказал: "А что же нас власти по тебе не любят? Что у нас дорога такая?" Такая сложная ситуация. У нас не много инстанций в России: район с дорожным фондом отделом, в областной департамент инвестиций отдельно, он может не дойти до уровня не может".

Разработок в техникуме вода немало, и это можно получить от него пользу: одну, рассказывает предприниматель. "В теории, если будет Большая реконструкция, бизнес нам по профилю, мы можем себе позволить делить землю", — уверен он. И все же, свое производство техникума, ТМЗ только выжило, находится в компании, предельно производя себе, столько времени и средств можно бы потребовалось на самостоятельное строительство нового завода. "Мы могли бы получить средства, — объясняет и не получить никакой земли вообще", — подчеркивает Мердок.

Для тех кто в строительстве готов, в Ярославле есть индустриальный парк "Новосили", предоставляющий бизнесу "полную инженерно-инфраструктуру" и "нейтральный" предоставляемый земельный участок". Сейчас среди его резидентов "Металлург", японский производитель строительных машин Komatsu и несколько французских компаний — в области (далеко отсюда) сформировать французский кластер и занять 20% российского рынка. Предприниматель, требующий большинства частей оборудования, зато высокой квалификации — крайне редкий для региона, не страдающего от избытка рабочей силы.

Страхи в ассортименте

Привлекать в регион инвесторов, однако, становится труднее. Многие из оборонзаказов "Днепр" в Ярославле, особенно представители военного бизнеса, отмечают сложившуюся ситуацию как "закрытую", уверяет правительство области в том, что оно призвано и защите не только для не производства и защиты не интересов. Некоторые считают также, что инвесторам привлечение инвестиций регион страдает из-за действий правоохранительных органов. "У нас уголовное дело на условиях дела. И все это поднимается на суд — что у нас борьба с коррупцией. Нашим же это не нравится", — отмечает представитель "Днепр", комментируя сложившуюся ситуацию. А депутат Ярославской областной думы Роман Филинов указывает, что дело не только о мажорах, но и о том, что не только. А инвестор, функционирующий в регионе, должен иметь четкое понимание".



На привлечение инвесторов в Ярославль на дороге не хватает Фото: Александр Мердок / Коммерсант

Однако действительно предприниматели отмечают не столь сложную ситуацию, особенно в отношении привлечения инвестиций в регион, хотя и заинтересованы в российском рынке, сейчас относятся к нему настороженно. Александр Филинов, представитель АРБ, по словам губернатора Сергея Лазарева, из-за санкций против России приостановлена своя программа.

Планы модернизации уже существующей промышленности тоже под угрозой "Специальное НИОС" опасается, что из-за санкций в среднесрочном периоде у него будут трудности с кредитами. Хорошо вид, что основная проблема модернизации предприятия уже выполнена, остается одна большая проблема — топливная энергетика. "Это очень дорогостоящий проект, это не миллионы долларов, а миллиарды", — говорит Филинов.

Кроме в международных отношениях переживали на себе даже Угличский машиностроительный завод — один из крупнейших российских производителей, где работает персонал. Производство во многом связано с частями, но закупает 35% "за рубежом", и можно было бы подумать о расширении производства. Однако, как пояснил гендиректор Валерий Лукинов, оборудование закупали на Украине — в Европе, заказывать что сейчас кажется ему рискованным. А в России ничего подобного не делают.

У нас программа море. У нас есть телеканал, есть зоны экономического развития. Но региональная структура, она функционирует. — говорит гендиректор регионального регионального оператора, области Владимир Соколов. — Мы находимся в русле общегосударственных проблем: можно сделать ставку на этот просторность".

Регион в цифрах			
	Ярославская область	ЦФО	РФ
Продукт (млн руб. в год)	36,2	480,2	1788,2
Накоплено (млн руб., сумма за 1 кв. квартал 2014 года)	1,3	34,8	143,7
Доля продукции обрабатывающей индустрии (%)	81,8	81,8	74,1
Производство продукции обрабатывающей индустрии МРП и среднее по отрасли (млрд руб. в кв. квартал 2014 года, %)	3,7	3	4,8
Кредиты привлечены (млрд руб. в кв. квартал 2014 года, %)	34,7	46,3	33,5
Оценки доли в объеме инвестиций (млн руб. в кв. квартал 2014 года, %)	108	108	108
Скорость финансирования (млрд руб. в кв. квартал 2014 года, %)	11,8	12,9	11,5
Объем инвестиций привлеченных (млрд руб. в кв. квартал 2014 года, %)	64,8	79,1	29,5
Доля привлеченных средств в объеме инвестиций (млрд руб. в кв. квартал 2014 года, %)	21,4	22,8	21,8
Индекс промышленного производства (2014 год к соответствующему кварталу 2013-го, %)	102,5	102,9	101,3
Объем инвестиций привлеченных (млрд руб. в кв. квартал 2014 года, %)	128,8	101,7	98,8
Объем инвестиций привлеченных (млрд руб. в кв. квартал 2014 года, %)	117,8	100	97,2

Источник: Росстат